

Købmand Herman Sallings Fond

Uddelingspolitik



Engageret ejerskab

Fondsbestyrelsens rolle og ansvar i forhold til fondens datterselskaber er, igennem strategisk og aktivt ejerskab, at understøtte et langsigtet ejerskab, der bidrager til, at koncernens selskaber har de bedst mulige vilkår for at indfri deres mål og realisere den overordnede strategiske retning for at opnå det bedst mulige resultat heri.

Herved sikres det økonomiske fundament, som muliggør at fonden kan foretage betydende og banebrydende uddelinger i overensstemmelse med fundatsen.

**Salling Fondene er 100% ejer
af Salling Group koncernen og har to formål:**

1



Erhvervsformål
(Salling Group
best in class)

2



Uddelingsformål
(Donationer)

Bestyrelsen

Købmand Herman Sallings Fond ledes af en bestyrelse, som består af 5 personer, der udpeges efter reglerne i fondens fundats.

Bestyrelsen består pr. 26. maj 2026 af følgende personer:



Jens Bjerg Sørensen
Bestyrelsesformand
CEO, Schouw & Co. A/S



Karin Salling
Næstformand



Nils Smedegaard Andersen
Bestyrelsesmedlem
Non-executive Director



Carsten Lorentzen
Bestyrelsesmedlem
Partner, advokat, DLA Piper



Michael Holm
Bestyrelsesmedlem
Bestyrelsesformand
i Systematic A/S

Salling Fondene har siden 2012 uddelt
ca. 2,5 mia. kr. til det samfund,
vi er en del af.

2,5
mia. kr.

Om fonden

Fonden blev etableret i 1964 af Købmand Herman Salling og markerede begyndelsen på fondsejerskabet på det, der senere blev til Dansk Supermarked – i dag kendt som Salling Group. Siden da har både fonden og virksomheden gennemgået en betydelig udvikling, fra de første skridt i detailbranchen til nutidens position som en international retailer i verdensklasse.

Som erhvervsdrivende fond har Købmand Herman Sallings Fond to overordnede formål: at sikre Salling Group de bedst mulige vilkår for at drive forretning og at varetage fondens almenyttige uddelingsformål. Alt overskud fra Salling Group geninvesteres enten i virksomheden eller uddeles til almenyttige og andre værdige formål.

Købmand Herman Sallings Fond udgør sammen med Købmand Ferdinand Sallings Mindefond Salling Fondene. Gennem donationer arbejder Købmand Herman Sallings Fond for at gøre hverdagen bedre, styrke livskvaliteten og give tilbage til fællesskabet.

Salling Fondene er eneejer af Danmarks største detailhandelsvirksomhed, Salling Group. Koncernen står bag en række velkendte kæder, herunder Bilka, føtex, BR, Salling Stormagasiner og Skagen food samt Netto, der opererer på det danske, polske og tyske marked. Derudover ejer Salling Group Rimi, som driver butikker i de baltiske lande. Salling Group er endvidere franchisetager af flere franchise-kæder i Danmark, herunder Starbucks, Carl's Jr., Matinique, HUGO og BOSS.

Bilka

fotex

Netto

Salling

Rimi



Carl's Jr.



HUGO BOSS

Matinique



Unik ejerstruktur med langsigtet ansvar for forretning og samfund

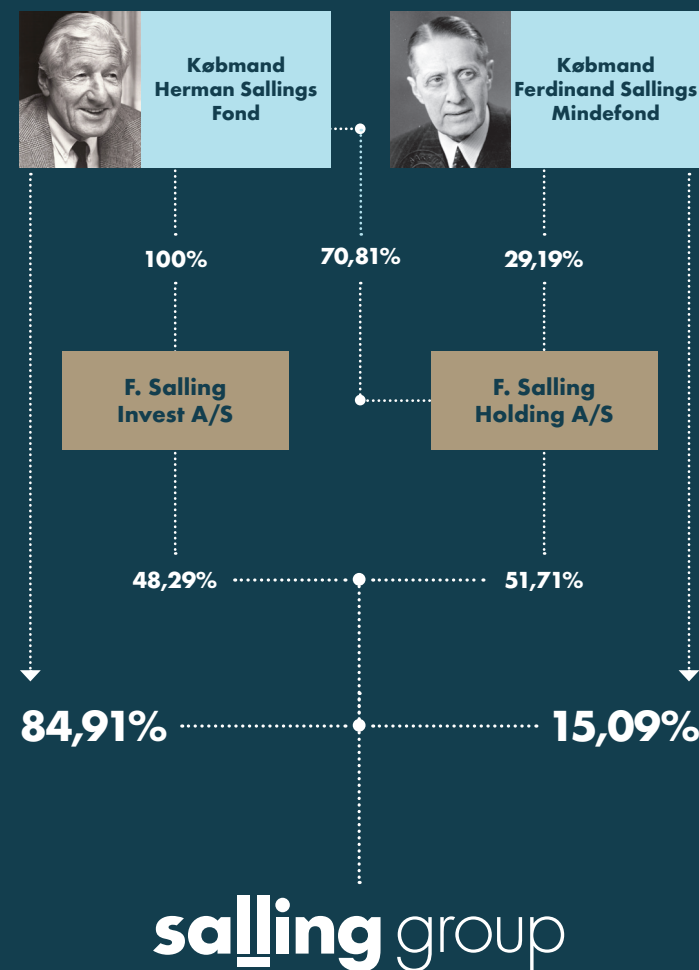
Salling Fondene – Købmand Herman Sallings Fond og Købmand Ferdinand Sallings Mindefond – er de ultimative ejere af Salling Group. En unik ejerstruktur, som gennem fokus på samfund, ansvarlighed og fremtid sikrer, at Salling Groups overskud anvendes til to primære formål: at styrke og udvikle forretningen til gavn for kunder og kollegaer – og at yde betydelige samfundsgavnige donationer til projekter og initiativer inden for kunst, kultur, sport, kirke, uddannelse og andre velgørende formål.

Fondene bygger på de værdier, som Ferdinand Salling grundlagde sin forretning på i 1906: ordentlighed, ansvarlighed og et ønske om at forbedre hverdagen for sine kunder. Disse værdier blev videreført og forstærket af hans søn, Herman Salling, og de gennemsyrrer stadig

alt, hvad vi gør i fondene og i Salling Group. Gennem mere end et århundrede har Salling Group udviklet sig fra en lille manufakturhandel i Aarhus til Danmarks største dagligvarekoncern, båret af et stærkt engagement i både forretning og samfund.

Denne markante udvikling udspringer af en vedvarende ambition om at være til stede, hvor kunderne er og om løbende at udvikle både eksisterende og nye forretningsområder. Som ejer lægges der vægt på, at Salling Groups vækst ikke kun måles i økonomiske resultater, men også i evnen til at tage ansvar for samfundet omkring os. Det er netop balancen mellem forretningsmæssig udvikling og filantropisk engagement, der gør det muligt for Salling Group at skabe varig værdi – både i forretningen og i de samfund, vi er en del af.

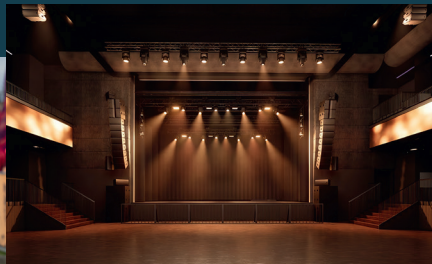
Ejerstruktur



Kreditering: Jakob Lekach Jørgensen



Kreditering: Arkitekt, Philip Björk Stiernström



Kreditering: Tegnestuen TRANSFORM



Kreditering: Aarhus Festuge



Kreditering: TMP Arkitektur



Kreditering: Godsbanen



Kreditering: Vor Frue Kirke



Kreditering: SLETH Arkitekter



Kreditering: Zaha Hadid Architects

Uddelinger

Følgende er forudsætninger for at modtage en donation fra Købmand Herman Sallings Fond:

- Projektet skal gennemføres i overensstemmelse med ansøgningen og vilkårene for donationen, medmindre andet skriftligt aftales med Købmand Herman Sallings Fond
- Fonden skal nævnes i projektets eventuelle kommunikation og markedsføring. Projektet er ikke påbegyndt forud for vedtagelse af uddelingen
- Offentliggørelse og synliggørelse af uddelingen skal ske i samarbejde med Fonden

Købmand Herman Sallings Fond støtter som udgangspunkt ikke:

- Organisationer og foreningers ordinære drift
- Aktiviteter, der allerede har fundet sted
- Grundkapital i fonde og foreninger
- Værdige formål uden for Aarhus-området, der alene har lokal betydning. De projekter og initiativer der har udpræget lokal karakter kan ansøge via Puljen 'De Lokale Fondsdonationer' Denne pulje kan ansøges gennem de lokale føtex og Bilka varehuse rundt om i Danmark
- Private personer eller virksomheder



Uddelinger

Udover varetagelse af de forretningsmæssige hovedformål, har Købmand Herman Sallings Fond til opgave at støtte medarbejdere, initiativ og opfindsomhed i dansk erhvervsliv, forskellige værdige formål og unge danske handelsmænds uddannelse.

Købmand Herman Sallings Fond er den største af de to fonde, som tilsammen udgør Salling Fondene.

Gennem årene har Købmand Herman Sallings Fond bidraget til en lang række initiativer og projekter til glæde og gavn for mange mennesker. Fonden har ydet en række store donationer til organisationer inden for blandt andet kunst og kultur, folkekirken, sport, uddannelse og velgørenhed. De værdige formål, der ydes støtte til, er med afsæt i fundatsen primært indenfor Aarhus-området, hvor fondens stifter, Herman Salling, stammer fra.

De projekter og initiativer der har udpræget lokal karakter kan ansøge via puljen 'De Lokale Fondsdonationer'.

Denne pulje kan ansøges gennem de lokale føtex- og Bilka-warehuse rundt om i Danmark. Det er afgørende for fonden, at de støttede projekter er af høj kvalitet og skaber unikke oplevelser eller muligheder, viden og udvikling.

Herudover ser bestyrelsen i Købmand Herman Sallings Fond positivt på:

- At projektet anses for at have en betydende, banebrydende og/eller varig effekt
- At succesfuld realisering af projektet anses for sandsynligt
- At der foreligger en vis egenfinansiering

Uddelingsformål



Kunst & kultur



Sport



Værdige formål



Folkekirken



Medarbejdere



Uddannelse



Innovation

Uddelingsstrategi

Købmand Herman Sallings Fond er en erhvervsdrivende fond med almennyttige formål og har to centrale opgaver: at skabe de bedst mulige betingelser for Salling Group for at drive forretning og varetage fondens uddelingsformål.

Alt overskud fra Salling Group bliver enten geninvesteret i virksomheden eller uddelt til almennyttige og andre værdige formål.

Fondens uddelingsstrategi følger af fondens formål om at støtte projekter og initiativer inden for blandt andet kunst og kultur, uddannelse, sport, folkekirken samt velgørende og almennyttige formål. Fonden har særligt fokus på at støtte projekter, der skaber markante landmarks, styrker fællesskaber, øger livskvaliteten og bidrager lokalt.

”Overskud til at gøre hverdagen bedre

Mål & strategi

Vi gør hverdagen bedre

Vi giver tilbage til gavn og glæde for borgere, kunder og medarbejdere

Ansvarlighed

Fokus-områder

Landmarks



Betydende og banebrydende projekter der sætter et varigt aftryk

Fællesskaber



Projekter der styrker fællesskabet gennem sport og fritid

Livskvalitet



Projekter der understøtter indsatsen for at højne livskvaliteten

Lokale initiativer



Projekter der gør en forskel i lokalsamfund rundt i hele Danmark*

Fundats-områder



Medarbejdere



Kunst og kultur



Sport



Folkekirken



Værdige formål



Uddannelse

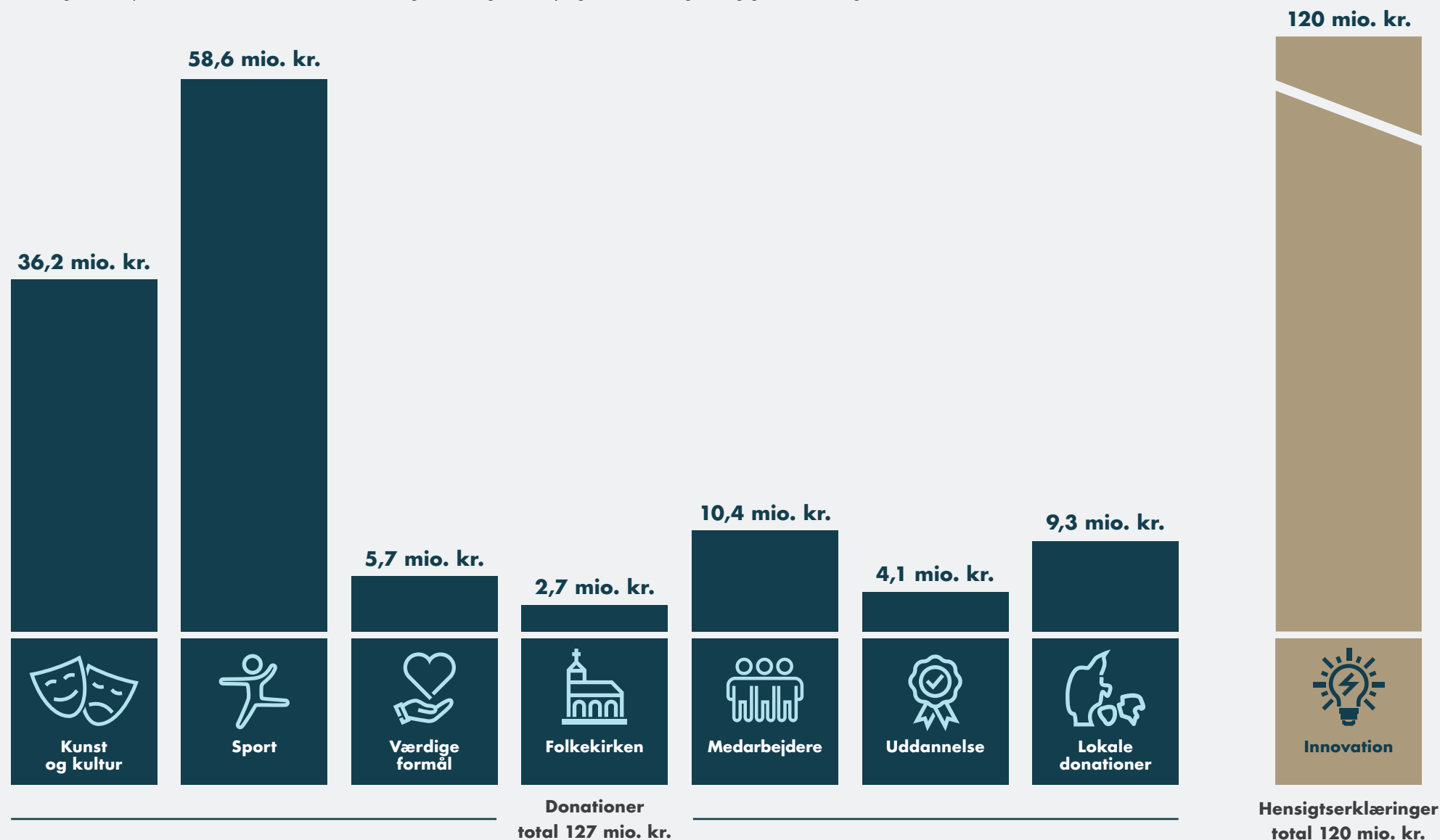


Innovation

*Indstilles via Bilka og føtex – max 250.000 kr. pr. projekt

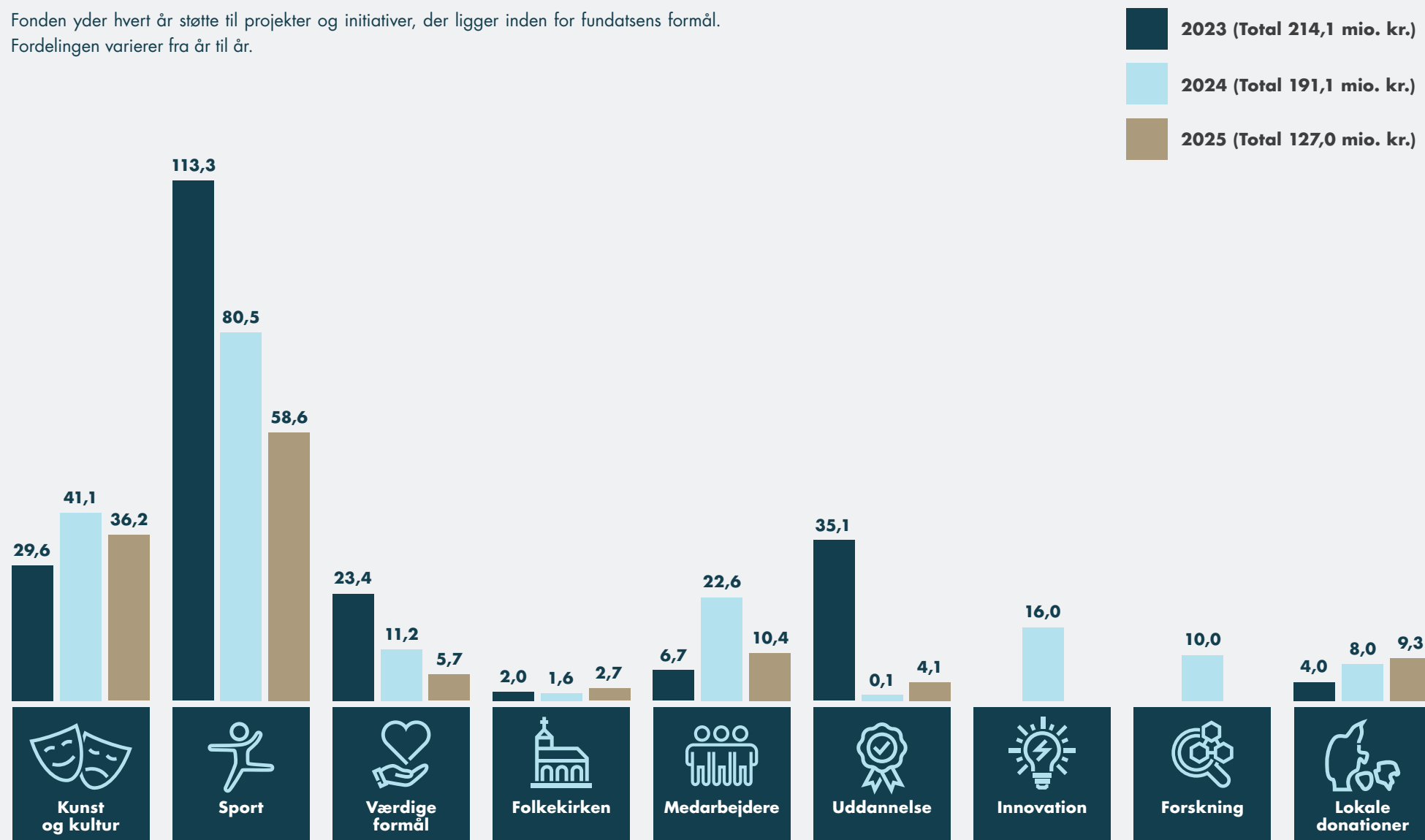
Donationer 2025

I 2025 donerede Købmand Herman Sallings Fond 127 mio. kr. til en række projekter og initiativer inden for blandt andet kunst og kultur, sport, uddannelse, folkekirken samt velgørende og almennyttige formål – til gavn og glæde for borgerne.



Donationer 2023-2025

Fonden yder hvert år støtte til projekter og initiativer, der ligger inden for fondatsens formål.
Fordelingen varierer fra år til år.

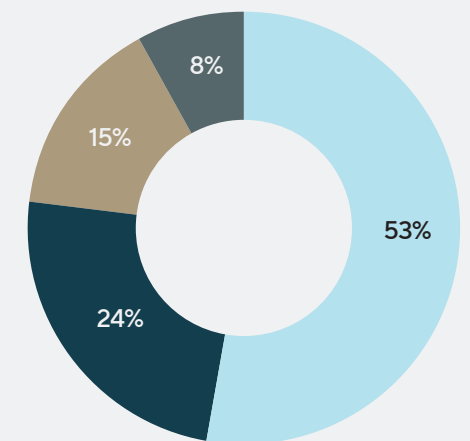


Alle beløb er angivet i mio. kr.

2025 i tal

Donationsstørrelser

Fonden støtter projekter og initiativer i mange størrelsesordener. I 2025 udgjorde donationer på max. 1 mio. kr. 77%



Under 0,5 mio. kr. 1-5 mio. kr.
0,5-1 mio. kr. Over 5 mio. kr.

473

Ansøgninger
til projekter

127

mio. kr.
Donationer i alt

120

mio. kr.
Hensigtserklæringer
til projekter

88

Donationer
til projekter

10,3

mio. kr.
Største donation

20.000

kr.
Mindste donation



Retningslinjer for ansøgninger

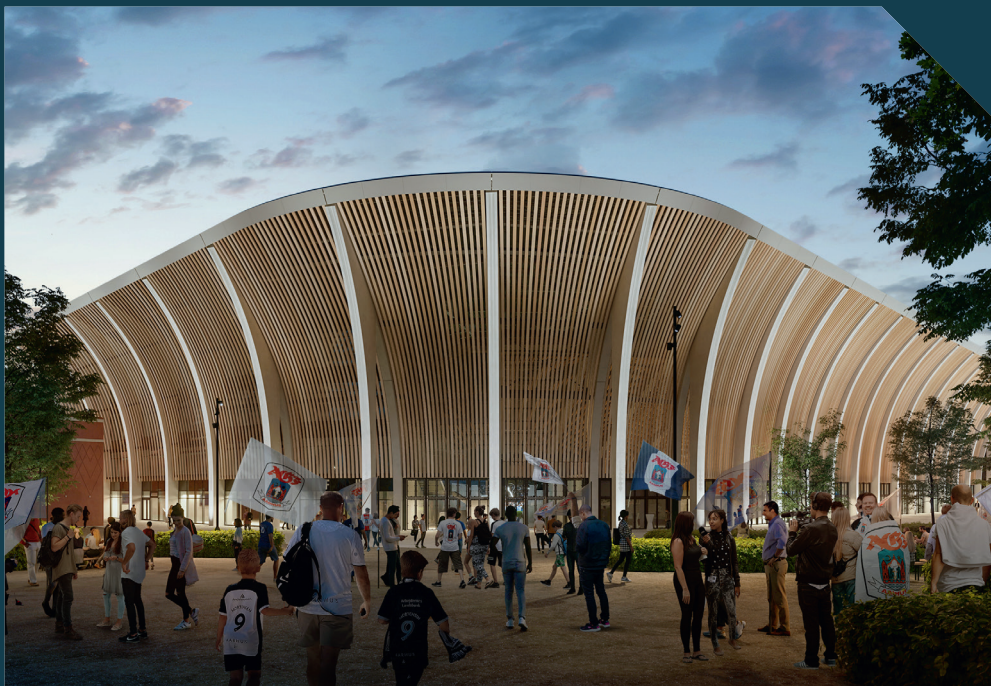
Købmand Hermand Sallings Fond modtager ansøgninger via vores elektronisk ansøgningsskema på fondenes fælles hjemmeside www.sallingfondene.dk, hvor ansøgere skal angive:

1. Hvilken af de to fonde, der ansøges.
2. Projektets titel.
3. Projektets hovedområde (uddelingsområde/kategori).
4. Ansøgers (den formelle ansøger) navn, CVR-nummer (fødselsdato hvis ansøger ikke er en juridisk person), kontaktperson, e-mail adresse, telefon og adresse.
5. Evt. kopi af seneste årsregnskab, vedtægter, oversigt over ejerstruktur og bestyrelses-sammensætning (hvis ansøger er en juridisk person).
6. Kortfattet projektbeskrivelse og uddybende ansøgning af det projekt, hvortil der søges støtte. Ansøgningen skal indeholde oplysninger om hvilke andre fonde, der ansøges til projektet samt omfanget af støtte, som andre fonde allerede måtte have givet tilsagn om. Antallet af bilag skal begrænses.

7. Forventet projektstart og afslutning.
8. Evt. hvordan projektets resultater skal formidles og offentliggøres.
9. Evt. kommunikationsplan, herunder oplysning om hvordan støtte fra fonden foreslås synliggjort.
10. Beløb, der ansøges om.
11. Budget for projektet, herunder eventuel egen finansiering og finansiering fra andre fonde.

Bestyrelsen træffer som udgangspunkt to gange årligt beslutning om hvilke projekter, der doneres til. Bestyrelsen er underlagt habilitetsregler for at sikre, at kun habile bestyrelsesmedlemmer deltager i behandlingen af en given ansøgning. Ansøgningsfrister for indsendelse af ansøgning fremgår af Salling Fondenes hjemmeside, www.sallingfondene.dk.

Alle ansøgere får via e-mail svar på deres ansøgning. Fonden begrundet generelt ikke afslag på ansøgninger.



Udbetaling af uddelinger fra fonden

Udbetaling af en bevilget uddeling sker efter indsendelse af behørig dokumentation for afholdte omkostninger. Ved behørig dokumentation forstås relevante bilag (fakturaer eller tilsvarende), som angiver omkostningen samt omkostningstype. Alternativt kan der fremsendes en revisorerklæring, hvoraf det fremgår, at alle omkostninger er afholdt i overensstemmelse med donationstilsagnet, og at der foreligger dokumentation herfor.

Uddelinger kan udbetales over et aftalt antal rater, hvor sidste rate først udbetales, når projektet er godt undervejs eller afviklet. En bevilget uddeling er, med mindre andet er anført i donationstilsagnet, gældende i 3 år.

Beskatning af uddelinger fra fonden

Hovedreglen er, at uddelinger fra fonde indgår i modtagerens skattepligtige indkomst. Skattelovene indeholder dog visse undtagelser, men det er modtagerens eget ansvar at selvangive korrekt, ligesom modtagers skatteforhold til enhver tid er fonden uvedkommende.

Fonden har indberetningspligt for uddelinger til fysiske og juridiske personer, når modtager er skattepligtig af uddelingen.

Brabrand, den 26. maj 2026

Jens Bjerg Sørensen

Karin Salling

Nils S. Andersen

Carsten Lorentzen

Michael Holm

salling fondene

Ejer af Salling Group

Købmand Herman Sallings Fond

Rosbjergvej 33

DK-8220 Brabrand

CVR 53520413

www.sallingfondene.dk

Redegørelsen udgør en bestanddel af ledelsesberetningen i fondens årsrapport for regnskabsperioden 01.01.2025-31.12.2025.
Oplysningerne om uddelingspolitikken, jf. årsregnskabslovens § 77 b, er ikke omfattet af revisionspåtegningen på fondens årsrapport.